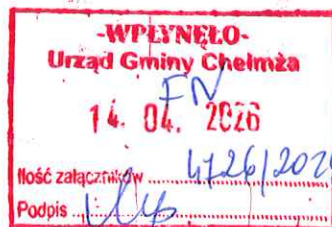


Samodzielny  
Publiczny Ośrodek Zdrowia  
Zelgno 24A, 87-140 Chełmża  
tel. 56 675-98-84  
NIP: 879-20-72-627



# R A P O R T

## O SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO OŚRODKA ZDROWIA W ZELGNIE.

(ustawa o działalności leczniczej z dnia 15 kwietnia 2011r z późn.zmianami)

## ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZA 2025R.

### I. CZĘŚĆ MERYTORYCZNA.

Samodzielny Publiczny Ośrodek Zdrowia w Zelgnie powstał z przekształcenia Publicznego Ośrodka Zdrowia w Samodzielny Publiczny Ośrodek Zdrowia na podstawie Uchwały I/10/98 Rady Gminy Chełmża z dnia 28 października 1998r.

Placówka prowadzi działalność medyczną w budynku położonym w miejscowości Zelgno pod numerem 24A. Pomieszczenia przeznaczone pod działalność medyczną zajmują powierzchnię 425,1 m<sup>2</sup>. Budynek oraz wyposażenie poszczególnych gabinetów organ założycielski przekazał w użyczenie dnia 04.01.1999 r.

W budynku znajdują się następujące komórki organizacyjne :

- gabinet lekarza POZ,
- gabinet lekarza pediatry,
- gabinet zabiegowy,
- gabinet szczepień,
- gabinet pielęgniarki środowiskowo – rodzinnej,
- gabinet położnej środowiskowo – rodzinnej,
- gabinet medycyny szkolnej,
- gabinet stomatologiczny,
- gabinet rehabilitacji / fizjoterapii/.

Podstawowym zakresem działalności jest udzielanie świadczeń zdrowotnych uprawnionym w ramach ubezpieczenia zdrowotnego, na podstawie zawartych umów z Narodowym Funduszem Zdrowia, który jest jedynym dysponentem środków publicznych przeznaczonych na ten cel. Jest on głównym źródłem finansowania świadczeń zdrowotnych i organem określającym normy i zasady realizacji świadczeń zdrowotnych.

Do podstawowych zadań Ośrodka należy :

- prognozowanie i organizowanie działalności profilaktyczno – leczniczej
- udzielanie indywidualnych porad i konsultacji leczniczych
- organizowanie i prowadzenie oświaty zdrowotnej w reprezentowanej specjalności
- wnioskowanie w sprawach zaopatrzenia w środki pomocnicze i przedmioty ortopedyczne
- orzekanie i opiniowanie o stanie zdrowia i czasowej niezdolności do pracy
- realizacja programów promocji zdrowia
- współdziałanie z innymi jednostkami organizacyjnymi służby zdrowia, szkołami, zakładami pracy, organizacjami pozarządowymi
- prowadzenie statystyki i informacji medycznej.

Placówka świadczy usługi medyczne w zakresie :

- podstawowej opieki zdrowotnej,
- stomatologii,
- rehabilitacji,
- programów profilaktycznych i promocji zdrowia
- opieki koordynowanej.

**Podstawowa Opieka Zdrowotna** realizuje usługi medyczne w zakresie kompetencji lekarza podstawowej opieki zdrowotnej – świadczenia lekarza internisty i lekarza pediatry w miejscu udzielania świadczeń i wizyt w miejscu pobytu pacjenta tzw wizyt domowych.

Warunkiem udzielenia świadczenia jest złożenie przez pacjenta deklaracji POZ, z wyłączeniem przypadków nagłych.

Podstawowa Opieka Zdrowotna obejmuje również świadczenia realizowane przez pielęgniarkę środowiskowo – rodzinną, które odbywają się w miejscu zamieszkania pacjenta oraz w siedzibie placówki:

- gabinecie zabiegowym,
- w gabinecie pielęgniarki środowiskowo – rodzinnej,
- punkcie szczepień.

Następnym zakresem świadczeń udzielanych w ramach POZ są usługi położnej środowiskowo – rodzinnej.

Realizacja usług odbywa się w trybie wizyt domowych oraz w siedzibie placówki.

Świadczenia usług w ramach medycyny szkolnej realizowane są przez higienistkę szkolną środowiska nauczania i wychowania bezpośrednio w gabinecie zlokalizowanym w Szkole Podstawowej w Zelgnie.

Zakres usług POZ obejmuje porady :

- lekarzy – w placówce i miejscu zamieszkania pacjenta,
- pielęgniarki środowiskowo rodzinnej – pielęgnacyjne, lecznicze, rehabilitacyjne, profilaktyczne, diagnostyczne, szczepienia,
- położnej środowiskowo – rodzinnej – pielęgnacyjne, profilaktyczne,
- higienistki szkolnej – badania bilansowe, przesiewowe, profilaktyczne, świadczenia dla uczniów z problemami szkolnymi

W roku 2025 do placówki przypisanych było 3647 pacjentów. Podział wiekowy przedstawia się następująco :

Lp	Rodzaj świadczenia, przedziały wiekowe	Ilość zadeklarowanych pacjentów
1	<b>Lekarz</b>	<b>3647</b>
	- 0 – 6	215
	- 7 – 19	592
	- 20 – 39	912
	- 40 – 65	1282
	- 66 -75	417
	Pow. 75 r.ż	229
2	<b>Pielęgniarka</b>	<b>3647</b>
	Pow 65 r.ż	647
	- 7 – 65	2785
	- 0 -6	215
3	<b>Położna</b>	<b>1766</b>
4	<b>Higienistka szkolna</b>	<b>291</b>

W ramach świadczeń gabinetu lekarza POZ w 2025r udzielono 20093 porady, w tym 91 wizyt domowych, 1938 e-porad. 4683 porady udzielono dzieciom i młodzieży do 18 r żw tym , 460 e -porad, 5417 porad osobom w wieku 65 lat i więcej, 90 wizyt domowych, 324 e-porad, 10671 porad kobietom bez względu na wiek,42 wizyty domowe , 1143 e-porad.

W roku 2025 wykonano 272 szczepień przeciw grypie i 24 szczepień przeciwko HPV.

W roku 2025 w ramach Podstawowej Opieki Zdrowotnej kontynuowaliśmy opiekę koordynowaną w zakresie kardiologii i endokrynologii.

**Stomatologia** realizuje usługi z zakresu „świadczeń ogólnostomatologicznych”

i „świadczeń ogólnostomatologicznych dla dzieci i młodzieży do 18 r ż”. Świadczenia realizowane były w gabinecie w Zelgnie .

W roku 2025w gabinecie w Zelgnie wykonano 2138 usług, w tym 664 usług dzieciom i młodzieży do 18 r ż, 221 usług osobom w wieku 65 lat i więcej .

**Rehabilitacja** świadczy usługi z zakresu fizjoterapii i są to :

1.kinezyterapia :

- wyciągi,
- ćwiczenia czynne,
- ćwiczenia bierne,
- manipulacje,

2.fizykoterapia :

- jonoforeza,
- elektrostymulacja,
- ultradźwięki,
- prądy diadynamiczne,
- pole magnetyczne,
- Sollux,
- laseroterapia,
- leczenie ciepłem i zimnem,

3. masaż leczniczy,

4. drenaż limfatyczny mechaniczny.

W roku 2025 przyjęto 571 pacjentów i udzielono 35824 porad i zabiegów.

**Organami Ośrodka są :**

- Kierownik Ośrodka – wykonuje wszystkie obowiązki i prawa jakie nakładają na Ośrodek przepisy prawa, prowadzi sprawy Ośrodka oraz reprezentuje Ośrodek na zewnątrz.
- Rada Społeczna Ośrodka – organ inicjujący i opiniodawczy Rady Gminy Chełmża oraz jest organem doradczym kierownika Ośrodka.

### **Zatrudnienie.**

W roku 2025 na umowę o pracę zatrudnionych było 11 osób.

Lp	Stanowisko	Wykształcenie	Specjalizacja
1	Lekarz internista	Wyższe	Chr.wewn. medycyna rodzinna
2	Lekarz pediatra	Wyższe	PediatRIA
3	Lekarz stomatolog	Wyższe	
4	Fizjoterapeuta – 2 osoby	Wyższe	
5	Pielęgniarka praktyki 2 osoby	Wyższe	

6	Pielęgniarka środowiskowo-rodzinna	Wyższe	
7	Higienistka szkolna	Średnie	
8	Księgowa	Średnie	
9	Sprzątaczką	zawodowe	

Pracownicy wynagradzani są na podstawie Zakładowego Regulaminu Wynagradzania. Średnia płaca zasadnicza w grupie pracowników medycznych wynosi 11.463,00 zł, w grupie pracowników niemedyków 8.768,00 zł / w przeliczeniu na pełne etaty/. Do płacy zasadniczej doliczana jest wysługa lat, premia uznaniowa oraz nagroda za pozyskiwanie dodatkowych funduszy. Zgodnie z „Ustawą o działalności leczniczej” wypłacane są :

odprawy emerytalne, nagrody jubileuszowe.

. Natomiast na umowy - zlecenia zatrudnieni są:

- położna środowiskowo – rodzinna,
- pracownik gospodarczy,

## II. CZĘŚĆ FINANSOWA.

Sprawozdanie finansowe obejmuje okres od 01.01.2025 r do dnia 31.12.2025 r. Rokiem obrotowym jest rok kalendarzowy.

### Dochody :

=====

Sprzedaż usług medycznych - 2.779.249,05 zł  
Sprzedaż usług niemedyków - 6.057,07 zł  
Pozostałe przychody finansowe - 10.991,78 zł  
Pozostałe przychody operacyjne - 25.618,68 zł

-----  
Razem **2.821.916,58 zł**  
=====

### Koszty :

=====

Amortyzacja - 37.376,66 zł  
Zakup materiałów - 166.093,38 zł  
Usługi obce - 236.178,88 zł  
Podatki i opłaty - 4.254,00 zł  
Wynagrodzenia - 1.814.582,95 zł  
Narzuty na wynagrodzenia - 364.563,69 zł  
Pozostałe koszty - 6.616,90 zł

-----  
Razem **2.629.666,46 zł**  
=====

Rok 2025 został zamknięty wynikiem finansowym dodatnim w wysokości

**192.250,12 zł**

W roku 2025 placówka osiągnęła następujące wskaźniki ekonomiczno – finansowe:

<b>Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej.</b>			
<b>Grupa</b>	<b>Wskaźniki</b>	<b>Wartość wskaźnika</b>	<b>Ocena</b>
<b>1. Wskaźniki zyskowności</b>	1/wskaźnik zyskowności netto (%)	6,82	5
	2/wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	6,45	5
	3/ wskaźnik zyskowności aktywów(%)	14,71	5
		<b>Razem</b>	<b>15</b>
<b>2. Wskaźniki płynności</b>	1/ wskaźnik bieżącej płynności	3,57	10
	2/wskaźnik szybkiej płynności	3,55	10
		<b>Razem</b>	<b>20</b>
<b>3. Wskaźniki efektywności</b>	1/wskaźnik rotacji należność(w dniach)	32	3
	2/wskaźnik rotacji zobowiązań(w dniach)	2	7
		<b>Razem</b>	<b>10</b>
<b>4. Wskaźniki zadłużenia</b>	1/wskaźnik zadłużenia aktywów(%)	25,63	10
	2/wskaźnik wypłacalności	0,36	10
		<b>Razem</b>	<b>20</b>
<b>ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW</b>			<b>65</b>

### **III. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ NA LATA 2026-2028**

W nadchodzących latach sytuacja ekonomiczno – finansowa Samodzielnego Publicznego Ośrodka Zdrowia w Zelgnie będzie porównywalna do roku 2025

Wartość podpisanych umów z Narodowym Funduszem Zdrowia utrzymuje się na podobnym poziomie co nie wpłynie na wyniki finansowe placówki. Sytuacja wydaje się być stabilna.

W styczniu i lutym 2025 r wartość dochodów wzrosła o ok 2% w porównaniu do stycznia 2025 r. Pozwoli to na pokrycie wzrostu kosztów stałych takich jak: energia, zakup oleju opałowego, opłaty za wodę, ścieki, telefony, zakup leków, środków czystości, materiałów opatrunkowych.

Planowana jest także podwyżka płac zgodna z Rozporządzeniem Ministra Finansów dotyczącego ustalania najniższego wynagrodzenia, która nie wpłynie na kondycję finansową ośrodka.

W latach 2026 – 2028 planuje się przeprowadzenie niezbędnych remontów., takich jak:

- wymianę istniejących instalacji,
- przebudowę i malowanie pomieszczeń ,
- uporządkowanie i wymiana liczników energii elektrycznej.

### **Prognoza sytuacji ekonomiczno – finansowej SPOZ w Zelgnie w latach**

=====

**2026 – 2028**

=====

2026-----

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej.			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1/wskaźnik zyskowności netto (%)	6,82	5
	2/wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	6,45	5
	3/ wskaźnik zyskowności aktywów(%)18,91	14,71	5
		<b>Razem</b>	<b>15</b>
2. Wskaźniki płynności	1/ wskaźnik bieżącej płynności	3,57	10
	2/wskaźnik szybkiej płynności	3,55	10
		<b>Razem</b>	<b>20</b>
3. Wskaźniki efektywności	1/wskaźnik rotacji należność(w dniach)	32	3
	2/wskaźnik rotacji zobowiązań(w dniach)	2	7
		<b>Razem</b>	<b>10</b>
4. Wskaźniki zadłużenia	1/wskaźnik zadłużenia aktywów(%)	25,63	10
	2/wskaźnik wypłacalności	0,36	10
		<b>Razem</b>	<b>20</b>
<b>ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW</b>			<b>65</b>

2027-----

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej.			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1/wskaźnik zyskowności netto (%)	6,82	5
	2/wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	6,45	5
	3/ wskaźnik zyskowności aktywów(%)18,91	14,71	5
		<b>Razem</b>	<b>15</b>
2. Wskaźniki płynności	1/ wskaźnik bieżącej płynności	3,57	10
	2/wskaźnik szybkiej płynności	3,55	10
		<b>Razem</b>	<b>20</b>
3. Wskaźniki efektywności	1/wskaźnik rotacji należność(w dniach)	32	3
	2/wskaźnik rotacji zobowiązań(w dniach)	2	7
		<b>Razem</b>	<b>10</b>
4. Wskaźniki zadłużenia	1/wskaźnik zadłużenia aktywów(%)	25,63	10
	2/wskaźnik wypłacalności	0,36	10
		<b>Razem</b>	<b>20</b>
<b>ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW</b>			<b>65</b>

<b>Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej.</b>			
<b>Grupa</b>	<b>Wskaźniki</b>	<b>Wartość wskaźnika</b>	<b>Ocena</b>
<b>1. Wskaźniki zyskowności</b>	1/wskaźnik zyskowności netto (%)	6,82	5
	2/wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	6,45	5
	3/ wskaźnik zyskowności aktywów(%)	14,71	5
		<b>Razem</b>	<b>15</b>
<b>2. Wskaźniki płynności</b>	1/ wskaźnik bieżącej płynności	3,57	10
	2/wskaźnik szybkiej płynności	3,55	10
		<b>Razem</b>	<b>20</b>
<b>3. Wskaźniki efektywności</b>	1/wskaźnik rotacji należność(w dniach)	32	3
	2/wskaźnik rotacji zobowiązań(w dniach)	2	7
		<b>Razem</b>	<b>10</b>
<b>4. Wskaźniki zadłużenia</b>	1/wskaźnik zadłużenia aktywów(%)	25,63	10
	2/wskaźnik wypłacalności	0,36	10
		<b>Razem</b>	<b>20</b>
<b>ŁĄCZNA WARTOŚĆ PUNKTÓW</b>			<b>65</b>

### **III. ISTOTNE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO-FINANSOWĄ .**

#### **1. Zmiany wysokości finansowanie przez NFZ.**

W najbliższych latach Samodzielny Publiczny Ośrodek Zdrowia w Zelgnie planuje rozszerzenie zakresu świadczeń medycznych w ramach opieki koordynowanej w zakresie diabetologii oraz pulmonologii. Kontynuowane będą umowy z NFZ w zakresie :

- podstawowa opieka zdrowotna,
- stomatologia,
- rehabilitacja,

Miesięczne stawki poszczególnych umów obrazuje poniższa tabela:

**POZ – lekarz, pielęgniarka, położna, higienistka szkolna.**

=====

Lp	Rodzaj świadczenia, przedziały wiekowe	Miesięczna stawka kapitacyjna na 1 pacjenta w zł	
1.	<b>Lekarz</b>		
	- 0 – 2	75,36	
	- 3 - 6	52,75	
	- 7 – 19	24,49	
	- 20 – 39	18,84	
	- 40 – 65	25,25	
	- 66 -75	50,87	
	Pow. 75 r.ż	64,06	
	Opieka nad pacjentem z wielochorobowością	1 gr.dziedzinowe 20,02 2 gr.dziedzinowa 33,38 3 gr.dziedzinowa 43,39 4 gr.dziedzinowa 50,07	
2	<b>Pielęgniarka</b>		
	Pow 65 r.ż	9,22	
	- 7 – 65	4,61	
	- 0 -6		
3	<b>Położna</b>	3,08	
4	<b>Higienistka szkolna</b>	Typ I.1 Typ I.2 Typ I.3A TYP 1.3B Fluoryzacja	11,13 18,92 55,65 104,62 0,71

### Stomatologia, rehabilitacja.

=====

Lp	Rodzaj świadczenia	Ilość punktów miesięcznie	Wartość jednego punktu
1	<b>Stomatologia</b>		
	- świadczenia ogólnostomatologiczne	14585	1,85
	Świadczenia ogólnostomatologiczne dla dzieci i młodzieży do 18 r ż	9616	1,85
3	<b>Rehabilitacja</b>	10509	1,74

### 3. Zakup sprzętu medycznego.

Na rok 2026 zaplanowano zakupu następującego sprzętu medycznego:


- monitor pacjenta M8,
- waga medyczna Charder MB F 6010,
- elektrokardiograf Ascard Grey,
- elektrokardiograf ASPEL mint ECG,
- aparat do magnetoterapii i laseroterapii Magnetronic MF-24,
- aplikator do magnetoterapii AS-315N,
- aplikator do magnetoterapii AS-600N,
- sonda do laseroterapii S-3N,
- stół rehabilitacyjny SR-E2.

W chwili obecnej sytuacja ekonomiczno-finansowa jest stabilna. Placówka nie generuje strat. Umowa rehabilitacji obowiązuje do 30.06.2026, umowa stomatologiczna ważna do 30.09.2026r. albo będą przedłużone kolejnym aneksem lub ogłoszony zostanie konkurs ofert. Natomiast umowa POZ jest bezterminowa.

Kadra zarówno medyczna jak i niemedyczna spełnia wszelkie wymogi, które są niezbędne do wykonywania świadczeń w ramach kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia.

Zelgno, dnia 05.03.2026.r.

KSIEGOWA  
  
Maria Lewandowska

KIEROWNIK  
Samodzielnego Publicznego  
Ośrodka Zdrowia w Zelgnie  
  
lek. med. Juroslaw Pi...

## Załącznik do raportu o sytuacji ekonomiczno – finansowej SPOZ w Zelgnie – sposób wyliczenia wskaźników. 2025r.

=====

### I. Wskaźniki zyskowności :

-----

#### 1. wskaźnik zyskowności netto (%)

Wynik netto x 100%

-----  
Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów  
+ pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe

$$\frac{192.250,00 \times 100 \%}{(2.785.306,00 + 25.618,00 + 10.992,00)} = \frac{19.225.000,00}{2.821.916,00} = 6,82$$

#### 2. wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)

Wynik z działalności operacyjnej x 100%

-----  
Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów  
+ pozostałe przychody operacyjne

$$\frac{181.258,00 \times 100 \%}{(2.785.306,00 + 25.618,00)} = \frac{18.125.800,00}{2.810.924,00} = 6,45$$

#### 3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) =

Wynik netto x 100%

-----  
Średni stan aktywów

gdzie, średni stan aktywów to suma aktywów na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów  
razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2

$$\frac{192.250,00 \times 100 \%}{(1.226.167,00 + 1.387.738,00) : 2} = \frac{19.225.000,00}{(2.613.905,00) : 2} = \frac{19.225.000,00}{1.306.952,00} = 14,71$$

## II. Wskaźniki płynności :

### 1. wskaźnik bieżącej płynności

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

$$\frac{(1.269.283,00 - 0 - 0)}{(355.627,00 - 0 + 0)} = \frac{1.269.283,00}{355.627,00} = 3,57$$

### 2. wskaźnik szybkiej płynności:

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

$$\frac{(1.269.283,00 - 0 - 0 - 6.642,00)}{(355.627,00 - 0 + 0)} = \frac{1.262.641,00}{355.627,00} = 3,55$$

## III . Wskaźniki efektywności:

### 1. wskaźnik rotacji należności ( w dniach ) :

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to sama tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2

$$\frac{(255.339,00 + 227.580,00) : 2 \times 365 = (482.919,00) : 2 \times 365}{2.785.306,00} = \frac{88.132.717,00}{2.785.306,00} = 31,64 = 32$$

2. wskaźnik rotacji zobowiązań ( w dniach ):

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

-----  
Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

$$\frac{(12.992,00 + 9.902,00) : 2 \times 365}{2.785.306,00} = \frac{(22.894,00) : 2 \times 365}{2.785.306,00} = \frac{4.178.155,00}{2.785.306,00} = 1,50 = 2$$

IV. wskaźniki zadłużenia:

1. wskaźnik zadłużenia aktywów(%)

( Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania ) x 100%

-----  
Aktywa razem

$$\frac{(0 + 355.627,00 + 0) \times 100\%}{1.387.738,00} = 25,63$$

2. wskaźnik wypłacalności:

Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania

-----  
Fundusz własny

$$\frac{(0 + 355.627,00 + 0)}{1.003.257,00} = \frac{355.627,00}{1.003.257,00} = 0,36$$

KSIEGOWA  
*Maria Lewandowska*

KIEROWNIK  
Samodzielnego Publicznego  
Głównego Zdzrowia w Telnie  
lek. med. Jarek Pi...